



УДК 338

**SCENARIO METHOD IN ASSESSING THE BANKRUPTCY OF AN ORGANIZATION****МЕТОД СЦЕНАРИЕВ В ОЦЕНКЕ БАНКРОТСТВА ОРГАНИЗАЦИИ**

Burtovaya N.V. / Буртовая Н.В.

аспирант

Rostov State University of Economic (RINH), Rostov-on-Don, Bolshaya Sadovaya, 69, 344002

Ростовский государственный экономический университет (РИНХ),

Ростов-на-Дону, Большая Садовая, 69, 344002

**Аннотация.** В статье рассмотрена проблема банкротства, которая в условиях кризиса еще больше обострилась. Была дана характеристика сложившейся экономической ситуации в мире вызванной пандемией. Автор рассмотрел сущность одной из техник бизнес-анализа – анализ сценариев развития, и предложил использование данной техники для организации, поскольку она позволяет заранее учитывать пессимистичный сценарий развития и разрабатывать план действий для его преодоления. Эта техника позволит не допустить существенное ухудшение финансового состояния, а, следовательно, снизить вероятность банкротства

**Ключевые слова:** банкротство организации, финансовое состояние в условиях кризиса, анализа сценариев развития

**Вступление.** Банкротство или несостоятельность организации – это его неспособность удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам и (или) исполнить обязанность по уплате обязательных платежей в полном объеме. При этом такая неспособность должна быть признана арбитражным судом. В экономической литературе чаще всего понятие «банкротство» и «несостоятельность» используются как синонимы, при том, что сущность их существенно различается. Классификация экономической несостоятельности может быть различной. Наиболее часто выделяют следующие виды:

- реальное, техническое и криминальное. Эффективное управление организацией позволяет ей избежать кризисных ситуаций, условием которого является регулярный мониторинг состояния организации.

На сегодняшний день существует множество различных методик оценки вероятности банкротства, как зарубежных авторов, так и отечественных. В условиях возникшего кризиса 2020 года проблема банкротства стала для многих организаций очень актуальной. Одним из начальных этапов оценки степени близости организации к банкротству является оценка его финансового состояния по данным баланса.

**Основной текст** Финансовая отчетность является единственным источником информации для внешних заинтересованных сторон на основании которого они проводят анализ финансового состояния, результаты которого можно рассматривать как подтверждение устойчивого развития организации. Также данные анализа финансового состояния могут быть начальным триггером, указывающим на следствие имеющихся проблем устойчивого развития при наметившейся тенденции его ухудшения. В этом случае внутренние заинтересованные стороны могут инициировать более углубленную



бизнес-оценку с целью выявления причин, повлекших ухудшение финансового состояния и формирование решений, соответствующих возможностям организации по их осуществлению (1).

Показатели финансовой отчетности отражают имущественное и финансовое положение организации на отчетную дату, а также финансовые результаты ее деятельности за отчетный период. В условиях кризиса, вызванного пандемией оценка состояния организации приобретает особую актуальность.

Экономический ущерб, нанесенный пандемией уже очевиден и представляет собой самый большой экономический шок, который мир испытал за последние десятилетия. Перспективы развития мировой экономики стали неопределенны. К этому мнению склоняются многие ученые по всему миру. Никто не может точно сказать, когда закончится пандемия и каковы будут экономические и социальные последствия кризиса в области здравоохранения и экономики.

Воздействие коронавируса (COVID-19) ощущается экономиками всех стран и всеми предприятиями. Перед их руководителями возник круг новых взаимосвязанных вопросов, таких как обеспечение безопасности своих сотрудников и клиентов, увеличение денежных средств и ликвидности в условиях неопределенности, изменение бизнес-процессов, «ускоренная» цифровизация бизнеса и многие другие.

По оценкам Всемирного банка, ожидается, что в 2020 году в рецессии будет находиться больше экономик, чем за всю историю человечества. Особенностью нынешней ситуации является то, что в помощи для восстановления нуждаются практически все отрасли. По оценкам Всемирного банка, ожидается, что в 2020 году в рецессии будет находиться больше экономик, чем за всю историю человечества.

В начале и середине 2020 года многие организации сделали свои прогнозы развития экономик разных стран. При этом все они достаточно пессимистичны. Так, прогноз, сделанный Международным валютным фондом (МВФ), в 2020 году в июне 2020 года был скорректирован, по сравнению с апрелем этого же года. Последствия кризиса оказываются более значительные, чем ожидалось. В июне МВФ снизил свой апрельский прогноз мирового ВВП, который, как ожидалось, должен был упасть на 4,9% в 2020 году (что на 1,9 процентных пункта ниже прогноза апрельского прогноза развития мировой экономики 2020 года). В отчете отмечалось, что пандемия COVID-19 оказала более негативное влияние на активность в первой половине 2020 года, чем ожидалось, говорится о «беспрецедентном снижении мировой экономической активности из-за пандемии коронавируса» и ожидается, что восстановление будет более длительным, чем прогнозировалось ранее. Данный кризис не похож ни на какой другой кризис ранее, поскольку существует значительная неопределенность в отношении его воздействия на жизнь людей и экономику (2).

Согласно июньским, более пессимистичным прогнозам МВФ, ВВП развитых экономик в 2020 году упадет на 8%, что на 1,9 п.п. ниже, чем в апрельском прогнозе. В этом году произошел глубокий экономический спад в



США (ВВП уже упал на 8%), Японии (на 5,8%), Великобритании (на 10,2%), Франции (на 12,5%), Италии и Испании (на 12,8%). МВФ ожидает, что рост в странах с развитой экономикой увеличится на 4,8% в 2021 году. ВВП стран с формирующимся рынком упадет на 3% в этом году и, как ожидается, вырастет на 5,9% в следующем году.

На наш взгляд одна из техник, используемая в бизнес-анализе позволяющая построить различные экономические сценарии восстановления как экономики стран в целом, так и отдельно взятой организации, в настоящее время приобрела особую актуальность. С ее помощью проводится планирование сценариев развития, что является актуальным инструментом, способным помочь в принятии решений и преодолеть многие затруднения, связанные с пандемией, в том числе снизить вероятность банкротства.

Построенные сценарии на макроэкономическом уровне в начале пандемии предполагали два пути развития лучший сценарий был основан на оптимистическом предположении, что самые тяжелые последствия кризиса в области здравоохранения и экономики для большинства стран и территорий достигнут пика во втором квартале 2020 года, а мировая экономика начнет восстанавливаться начиная с третьего квартала. Пессимистический сценарий предполагал, что вирус повторно появится в большинстве экономик в ходе второй волны (или расширенной первой волны), и эти страны и территории должны будут снова принять меры частичной блокировки и дополнительные меры поддержки. Как показывает текущее состояние в большей части подтверждается пессимистический сценарий развития. При этом правительства с учетом пессимистичного варианта развития заранее разрабатывали план действий, в целях максимальной минимизации негативных последствий для экономики и населения.

Считаем, что использование в условиях обострившегося кризиса метода сценариев на уровне организации позволит при ухудшении финансового состояния уже иметь несколько вариантов действий, разработанных планов, для своевременного предотвращения более тяжелых последствий в том числе и банкротства.

Сценарий развития описывает возможные попытки достичь определенной цели и возможные варианты результатов этого. Они записываются как последовательность шагов (плана действий), которые необходимо выполнить для достижения цели. Сценарий подробно описывает различные пути, по которым можно следовать, определяя первичный и альтернативный варианты развития событий (3). Основной путь развития представляет собой наиболее прямой способ достижения цели. Особые обстоятельства и исключения, которые приводят к невозможности достижения цели варианта использования, документируются в альтернативных потоках или потоках исключений. В случае пессимистичного сценария в организации заранее должен быть разработан план действий для наиболее безболезненного выхода из нее с учетом имеющихся у нее возможностей. То есть в случае наступления пессимистичного сценария не придется тратить драгоценное время на оценку ситуации и разработку необходимых мероприятий по ее преодолению.



Как отмечалось, метод сценариев предусматривает составление различных вариантов развития организации, например, при благоприятном исходе сценарий позволит спрогнозировать уровень доходности и возможности дальнейшего развития, а в случае возникновения непредвиденных обстоятельств в части ухудшения состояния заранее разработать планы, позволяющие минимизировать негативные последствия для организации. Таким образом появляется возможность определить новые возможности или сформировать идеи для создания или распространения продукта (услуги), например, производимой новыми способами. К таким способам можно отнести использование инноваций, например, внедрение новой технологии; поиск новых поставщиков; построение отношений с новым сегментом клиентов.

**Заключение и выводы.** Были рассмотрены экономические последствия кризиса, вызванного пандемией. Экономический ущерб, нанесенный пандемией представляет собой самый большой экономический шок, который мир испытал за последние десятилетия. Перспективы развития как мировой экономики в целом, так и многих организаций стали неопределенны.

Предложено использовать метод сценариев для формирования возможных альтернативных вариантов развития организации, что в настоящее время является актуальным. Сценарии развития в случае наступления пессимистического сценария предполагают наличие заранее разработанного плана действий по выходу организации из сложившейся ситуации с учетом имеющихся у нее возможностей. Это позволит своевременно реагировать на ухудшение ситуации, поскольку не нужно тратить время на оценку ситуации и разработку необходимых мероприятий по ее преодолению, что в конечном итоге позволим многим предприятиям избежать значительного ухудшения финансового состояния и в том числе банкротства.

#### Литература:

1. Чернышева Ю.Г. Новая концепция аналитики в организации – Бизнес-анализ. // Учет и статистика. №2 [54], 2019. С. 76-86
2. Доклад о «Целях в области устойчивого развития, 2020 год». ООН. Электронный ресурс. // [https://unstats.un.org/sdgs/report/2020/The-Sustainable-Development-Goals-Report-2020\\_Russian.pdf](https://unstats.un.org/sdgs/report/2020/The-Sustainable-Development-Goals-Report-2020_Russian.pdf) Дата обращения 18.12.2020
3. Электронный ресурс. // [https://ru.wikipedia.org/wiki/Сценарии\\_\(метод\)](https://ru.wikipedia.org/wiki/Сценарии_(метод)). Дата обращения 23.12.2020

**Abstract.** *The article deals with the problem of bankruptcy, which has become even more aggravated during the crisis. A description of the current economic situation in the world caused by the pandemic was given. The author considered the essence of one of the techniques of business analysis - the analysis of development scenarios, using this technology for the organization, since it allows you to analyze the development scenario in advance and develop action plans in advance to overcome it. This technique will prevent a significant deterioration in financial condition, which will lead to a decrease in the likelihood of bankruptcy.*

**Key words:** *bankruptcy of an organization, financial condition in a crisis, analysis of development scenarios*

*Научный руководитель: д.э.н., проф. Чернышева Ю.Г.*

© Буртовая Н.В.