



УДК 656.07:005.8

**ESSENCE AND MAIN TASKS OF PROJECT LOGISTICS
ТРАНСПОРТНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОЕКТА****Rusanova S / Русанова С.С.**

assistant

ORCID: 0000-0003-3624-6582

Odessa National Maritime University, Odessa, Mechnikova 34, 65029

Одесский национальный морской университет, Одесса, ул.Мечникова 34, 65029

Аннотация. Процесс реализации проекта требует обеспечение его оборудованием и комплектующими. При рассмотрении обеспечения проекта материалами, сырьем и т.п. как самостоятельной системы возникает необходимость в использовании логистики. Все, что поступает в проект извне, связано с поставками по проекту. Поставки являются неотъемлемой составляющей любого проекта, но их значимость определяется спецификой проекта, объемами и влиянием на получение продукта проекта.

Ключевые слова: проект, продукт проекта, поставки проекта, обеспечение проекта, транспортное обеспечение.

Вступление.

Транспортное обеспечение проекта затрагивает такие виды обеспечения как: материально-техническое, финансовое, кадровое и информационное. Таким образом, проекты могут быть связаны или с определенными функциональными областями логистики, а могут охватывать и все составляющие. Поэтому, можно говорить о «логистике проекта», понимая под этим управление логистической системой для обеспечения реализации проекта.

Основной текст.

Транспортное обеспечение, как известно, является составляющей логистики в классическом ее понимании. Аналогичный смысл вкладывается и в транспортное обеспечение логистики проекта. Транспортное обеспечение логистики проекта – это совокупность транспортных операций, связанных с логистической системой проекта и обеспечением движения материального потока. По сути именно транспорт «оживляет» логистическую систему, осуществляя «перемещение» материального потока.

Отметим, что в некоторых проектах возникает необходимость в транспортном обеспечении без привязки к материальному потоку. В зависимости от специфики логистики проекта, важность и значимость транспортного обеспечения могут иметь различный вес для обеспечения успеха проекта, что коррелирует со значимостью материального потока для получения продукта проекта.

Все проекты могут быть условно классифицированы как: проекты, в которых транспортное обеспечение играет доминирующую роль (например, инфраструктурные проекты, проекты разработки месторождений, проекты противодействия чрезвычайным ситуациям); проекты, в которых роль транспортного обеспечения сбалансирована с ролью других работ по проекту (например, инфраструктурные, строительные проекты); проекты, в которых



транспортное обеспечение в незначительных объемах (например, некоторые виды социальных проектов); проекты, в которых транспортное обеспечение отсутствует (например, проекты разработки программного обеспечения, социальные проекты).

Чем больше значение материальных потоков при реализации проекта, тем выше значимость транспортного обеспечения проекта.

Транспортное обеспечение представляет собой совокупность двух составляющих: транспортных средств и модели их работы в соответствии с пространственным расположением элементов логистической инфраструктуры (материальной составляющей логистической системы) и моделью ее функционирования (рис.1).



Рис.1 – Транспортное обеспечение логистики проекта

Выбор транспортных средств и модели транспортного обслуживания ограничивается, с одной стороны, параметрами модели функционирования логистической системы в соответствии с требованиями и ограничениями проекта. С другой стороны, транспортное обеспечение ограничено спецификой транспортной инфраструктуры региона, где реализуется проект.

Разработка проекта и его планирование должны осуществляться в соответствии с необходимостью транспортного обеспечения логистики проекта. В зависимости от специфики транспортной инфраструктуры и доступности транспортных средств могут корректироваться параметры продукта проекта и сроки его получения, то есть продолжительность жизненного цикла проекта.

Под моделью транспортного обслуживания будем понимать параметры функционирования системы транспортного обеспечения, которые



характеризуют количество необходимых транспортных средств, условия и режим их работы в рамках реализации проекта.

Под логистической инфраструктурой понимается материальная составляющая логистической системы, которая участвует в прохождении и преобразовании материального потока.

Таким образом, параметры транспортного обеспечения проекта определяются на базе параметров логистики проекта, которые формируются исходя из параметров продукта проекта и промежуточных (плановых) параметров степени его готовности (либо параметров промежуточных продуктов различных этапов жизненного цикла) с учетом транспортной инфраструктуры и доступности транспортных средств.

С точки зрения управления проектами варианты транспортного обеспечения заключаются, прежде всего, в принадлежности проекту, то есть условиями использования их в проекте. Таких основных вариантов три.

Транспортное обслуживание по проекту может осуществляться сторонними организациями, то есть транспортные услуги поставляются из «вне проекта» в соответствии с необходимыми параметрами.

Вторым вариантом является привлечение транспортных средств на условиях аренды на необходимый срок.

Третий вариант транспортного обслуживания проекта – использование собственных транспортных средств компании, осуществляющей проект, в том числе, приобретение транспортных средств для проекта.

Таким образом, варианты транспортного обеспечения проекта представлены на рис.2. Здесь же представлены основные достоинства и недостатки данных вариантов.

В качестве достоинств вариантов аренды и приобретения транспортных средств выступает то, что они могут использоваться для других проектов в процессе реализации рассматриваемого проекта, а приобретенные транспортные средства и в дальнейшем для других проектов. В частности, это актуально, для проектно-ориентированных компаний, если сущность большинства проектов связана с необходимостью транспортного обеспечения.

Условия использования конкретного варианта транспортного обеспечения в проекте влияет на стоимость и характеристики проекта в целом. Транспортная инфраструктура и рынок транспортных услуг задают определенные ограничения на формирование альтернативных вариантов.

Заключение и выводы.

Режим транспортного обслуживания устанавливается специалистами по транспорту и логистике, которые входят в состав команды проекта. Каждый проект допускает альтернативность в транспортном обеспечении, и выбор лучшего варианта должен осуществляться с учетом интересов всего проекта. Таким образом задач выбора транспортного обеспечения проекта в транспортной логистике влияет на транспортные затраты в процессе его реализации.



Рис.2 – Варианты транспортного обеспечения по условию использования транспортных средств в проекте

Литература:

1. Andrievska V., Bondar A.& Onyshchenko S. Identification of creation and development projects of logistic systems. Development of management and entrepreneurship methods on transport. 2019. 4(69). P.26-37. URL: <https://doi.org/10.31375/2226-1915-2019-4-26-37>
2. Онищенко С.П. Моделирование процессов организации и функционирования системы маркетинга морских транспортных предприятий [Текст] / С.П.Онищенко – Одесса: Феникс, 2009. – 328 с.
3. Руководство к Своду знаний по управлению проектами (Руководство PMBOK®) - 2004. - Project Management Institute, USA . – 388 p.

Abstract. Most projects involve the creation of new facilities (eg construction projects, infrastructure projects) or the development of existing facilities (eg reconstruction projects), which are the essence of the project products. Many projects include logistics as a component. The existence of material flows determines the formation of an appropriate logistics system, so the purpose of this work is to establish the essence and main objectives of the logistics of the project.

Key words: project, logistics, project logistics, logistics system.

© Русанова С.С.