



УДК 336:338.246

**THE STATE OF ECONOMIC SECURITY FOREIGN ECONOMIC  
ACTIVITIES OF AGRICULTURAL ENTERPRISES  
СОСТОЯНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ  
ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ  
ПРЕДПРИЯТИЙ**

**Korniienko T. O. / Корниенко Т. А.***s.e.s., as.prof. / к.е.н., доц.*

ORCID: 0000-0001-8020-0771

**Vinnytska O. A. / Винницкая О. А.***s.e.s., as.prof. / к.е.н., доц.*

ORCID: 0000-0001-6402-6451

*Pavlo Tychyna Uman State Pedagogical University, Uman, Sadova 2, 20301**Уманский государственный педагогический  
университет имени Павла Тычины, Умань, Садовая 2, 20301*

**Аннотация.** В работе рассматривается процесс формирования состояния экономической безопасности, который в значительной степени зависит от усовершенствования управления процессом формирования данного состояния, предлагаемого осуществлять путем: упорядочения функций обеспечения экономической безопасности с функциями управления предприятием; перехода в дифференцированное управление по сценариям развития предприятия с соответствующими сценариями формирования состояния экономической безопасности; формирование механизма обеспечения состояния экономической безопасности как целостной совокупности его методов, инструментов и мер; обоснование пятишагового алгоритма формирования состояния экономической безопасности на основе комбинирования ее функциональных составляющих, инструментов и мер по разным сценариям формирования состояния экономической безопасности предприятия.

**Ключевые слова:** формирование состояния экономической сохранности, сельскохозяйственное предприятие, состояние экономической сохранности сельскохозяйственного предприятия, функциональные составляющие экономической сохранности, устойчивое развитие сельскохозяйственного предприятия.

**Вступление.**

Под влиянием экономической и политической нестабильности перед предприятиями возникает необходимость обеспечения экономической безопасности сельскохозяйственных предприятий и защиту от различных проявлений угроз и опасностей внешнего и внутреннего происхождения, которые существенно влияют на внешнеэкономическую деятельность предприятий аграрной сферы.

**Основной текст.**

Экономическая безопасность субъекта предпринимательства является важной характеристикой состояния его положения на рынке. Она в сельском хозяйстве имеет определенную специфику и неоднозначную трактовку, относительно чего суть понятия «экономическая безопасность сельскохозяйственного предприятия» следует рассматривать как состояние его способности не только эффективно осуществлять хозяйственную деятельность, отвечать по своим обязательствам и эффективно реагировать на воздействие



эндогенных и экзогенных рисков, но и возможности обеспечить условия устойчивого развития с учетом зависимости результативности деятельности предприятия от влияния почвенно-климатических условий [2].

Экономическая безопасность является таким состоянием предприятия, в рамках которого оно гибко реагирует на существующие угрозы и риски для хозяйственной деятельности на основе: ведения постоянного мониторинга влияния дестабилизирующих факторов, обеспечения эффективного выполнения текущих хозяйственных задач, выполнение обязательств и решения задач развития.

Ослабление экономической безопасности предприятий аграрной сферы приводит к тому, что во многих случаях лучшие цели внешнеэкономической деятельности превращаются в свою противоположность и вместо выигрыша задают вреда при экспорте и импорте товаров [5].

Основные угрозы развития сельскохозяйственных предприятий непосредственно определяется состоянием отрасли и проблемами ее развития, а также обусловлены различными изменениями конъюнктуры мирового рынка и адекватностью механизмов государственного регулирования национального продовольственного рынка, в том числе степенью монополизации его отдельных сегментов.

Формирование состояния экономической безопасности субъектов предпринимательства требует надлежащего обоснования. В контексте указанного, в научном и практическом отношении важным является использование алгоритма формирования состояния экономической безопасности сельскохозяйственного предприятия, который целесообразно рассматривать как элемент в его системе принятия управленческих решений. Алгоритм обосновывает порядок задействования механизма обеспечения экономической безопасности, который реализуется в ответ на влияние факторов риска через определенную функциональную составляющую экономической безопасности по определенным целевым направлениям [4].

Определение эффективности решения задач формирования экономической безопасности нужно осуществлять на комплексной основе – на основе оценки эффективности использования отдельных элементов механизма и функциональных составляющих экономической безопасности, интегральной оценки соответствия предприятия состоянию экономической безопасности и оценки эффективности предприятия с позиций устойчивого развития.

Ключевым для обеспечения долгосрочного функционирования предприятий является возможность достижения определенных целей развития. В связи с этим, основными направлениями обеспечения состояния экономической безопасности сельскохозяйственных предприятий являются: увеличение конкурентоспособности предприятия и продукции, повышение устойчивости объемов производства и доходов. При этом увеличение конкурентоспособности предприятий достигается за счет рационализации соотношения между доходами и расходами.

Современные условия характеризуются усилением процессов мировой экономической глобализации, поэтому важным является повышение



возможностей предприятий противостоять в конкурентной борьбе. При этом следует отметить, что речь идет не только о внутренней, но и о внешней конкуренции. Поэтому важным является поиск возможностей модернизации производства и всех составляющих экономической безопасности предприятий: операционной, инвестиционной, финансовой, кадровой, информационной и защитной.

В условиях мировой экономической глобализации некоторые предприятия вступают в конкурентную борьбу с интегрированными большими аграрными фирмами, мощь которых также формируется в результате использования средств государственной поддержки. При таких условиях эффективное противостояние таким структурам возможно за счет распространения и разнообразия процессов интеграции для повышения масштаба и уровня конкурентоспособности предприятия и его продукции на внутреннем и внешнем рынках.

Общая эффективность работы и уровень конкурентоспособности предприятий зависит от достижения устойчивых параметров развития. В этом отношении важным на уровне предприятий является разработка инструментария прогнозирования влияния внешних факторов на предприятия, изменение общей результативности производства и уровня экономической безопасности. В контексте указанного следует сосредоточить внимание на предварительной подготовке сценариев развития предприятий, в которых учитываются различные варианты изменения структурных параметров предприятия в ответ на возможную конфигурацию влияния факторов внешней среды.

На текущем этапе развития для предприятий важным является повышение активности в привлечении средств и использования финансовых возможностей государственной поддержки. В соответствии с этим нами отмечается необходимость проработки на уровне каждого предприятия методического подхода по повышению его способности стать участником программы государственной поддержки на основе формирования соответствующего делового статуса предприятия, уровня его материально-технического обеспечения и инновационного уровня производства, повышение инвестиционной привлекательности, стабилизации результатов хозяйственной деятельности и обеспечения устойчивого состояния экономической безопасности.

Стратегия развития внешнеэкономической деятельности аграрной сферы в первую очередь должна быть направлена на обеспечение национальных интересов и балансов, во-первых, между отечественным производством и импортом, а во-вторых, между внутренним потреблением и экспортом. Разработка и внедрение комплексной системы мер по поддержке таких балансов на государственном уровне должны осуществляться с помощью таможенного и налогового регулирования с совершенствованием современного состояния сельскохозяйственных предприятий - стимулировать увеличение сбыта сельскохозяйственной продукции за счет разработки систем предоставления льгот для тех видов сельскохозяйственной продукции, которые



имеют значительный потребительский спрос с учетом возможностей стимулирования экспорта продукции за его пределы.

Для обеспечения финансовой устойчивости аграрного производства необходимо задействовать прежде всего механизмы, связанные с оптимизацией ценовых соотношений на продукцию всех отраслей АПК с повышением эффективности таможенно-тарифного и нетарифного регулирования.

Таким образом, для производства конкурентоспособной продукции и в достаточной степени защищенности нужно принять следующие меры:

- создать действенный таможенно-тарифная механизм защиты внутреннего рынка на основе повышения тарифов, дифференцированных по видам продукции;
- увеличить бюджетное финансирование отрасли в основном за счет средств государственного бюджета и повысить уровень экспортного субсидирования;
- расширить кредитование, ввести льготное налогообложение и провести реструктуризацию задолженности [7].

Эти важные меры по обеспечению производства конкурентоспособной продукции должны охватывать все уровни управления и предусматривать конкуренцию финансовых, материальных, трудовых ресурсов.

В результате можно сделать вывод, что концептуальные основы повышения эффективности формирования состояния экономической безопасности, основанные на привлечении всех составляющих устойчивого развития, возможностей государственной поддержки, функциональном совершенствовании процесса формирования состояния экономической безопасности, алгоритма формирования состояния экономической безопасности, возможности гибкого выбора инструментов и мер по обеспечению экономической безопасности и методическим подходом по оценке уровня экономической безопасности.

Для обеспечения высокого уровня экономической безопасности сельскохозяйственных предприятий нужно сформировать действенный механизм, который позволит противодействовать диспропорций в использовании товарной продукции и избегать опасных явлений в развитии внешнеэкономической деятельности. Механизм экономической безопасности внешнеэкономической деятельности по своему характеру должно быть комплексным и обязательно включать такие рычаги, которые способны обеспечивать рост конкурентоспособности сельскохозяйственной продукции на мировых рынках. Эффективный механизм управления экономической безопасностью сельскохозяйственных предприятий должен обеспечивать интеграцию экономических процессов на предприятии, связывать внутренние ресурсы и окружающую среду, предоставлять конкурентные преимущества для достижения поставленных целей деятельности предприятия.

#### **Заключение и выводы.**

Было предложено усовершенствование процесса формирования состояния экономической безопасности сельскохозяйственных предприятий осуществлять на основе активизации системы принятия управленческих решений,



основывающейся на переходе предприятий на позиции устойчивого развития, функциональном и организационном совершенствовании процесса формирования состояния экономической безопасности, подготовке сценариев возможного развития предприятий, гибкому варьированию регулирующих инструментов. и мер в соответствии с действием рисков факторов, повышении квалификационного уровня управления предприятий для успешного участия в программах государственной поддержки.

### Литература:

1. Бартон Т., Шенкир У., Уокер П. Риск-менеджмент. Москва : Вильямс, 2018. 208 с.
2. Баумоль У. Микротеория инновационного предпринимательства. Москва : Изд-во Института Гайдара, 2013. 432 с.
3. Васильчук Е. С., Замалаев П. С. Проблемы и методы прогнозирования финансовой несостоятельности предприятий. Бизнес–Информ. 2012. № 5. С. 175–178.
4. Глушенко С. А., Долженко А. И. Система нечеткого моделирования рисков инвестиционно-строительных проектов. Бизнес-информатика. 2015. № 2 (32). URL: <http://cyberleninka.ru/article/n/sistema-nechetkogo-modelirovaniya-riskov-investitsionno-stroitelnyh-proektov>.
5. Клебанова Т. С., Сергиенко Е. А. Модели оценки, анализа и прогнозирования экономической безопасности предприятия. Бизнес-Информ. 2006. № 8. С. 65–72.
6. Корниенко Т. А. Четвертко Л. А. Конкурентоспособность предприятия как фактор экономической безопасности. Вестник Академии знаний. 2016. № 4. С. 11–15.
7. Королев М. И. Экономическая безопасность фирмы: теория, практика, выбор стратегии : монография. Москва : Экономика, 2019. 284 с.

***Abstract.** The paper considers the process of formation of the state of economic security, which largely depends on the improvement of the management of the process of formation of this state, proposed to be carried out by: streamlining the functions of ensuring economic security with the functions of enterprise management; transition to differentiated management according to scenarios for the development of the enterprise with the corresponding scenarios for the formation of the state of economic security; formation of a mechanism for ensuring the state of economic security as an integral set of its methods, tools and measures; substantiation of the five-step algorithm for the formation of the state of economic security based on the combination of its functional components, tools and measures for different scenarios for the formation of the state of economic security of the enterprise.*

***Key words:** formation of a state of economic safety, agricultural enterprise, state of economic safety of an agricultural company, functional components of economic safety, sustainable development of an agricultural company.*

Статья отправлена: 24.01.2022 г.

© Корниенко Т. А.

© Винницкая О. А.